

An aerial photograph of a lush green landscape. A winding river flows through a vibrant green field, surrounded by dense, dark green forest. The scene is captured from a high angle, showing the intricate patterns of the river and the surrounding vegetation.

Les fonds fiduciaires

Panorama et bilan de
la mise en œuvre des fonds
fiduciaires

Jochen Krimphoff

Fondation WWF-France

Directeur adjoint en charge des
programmes internationaux

11 janvier 2012



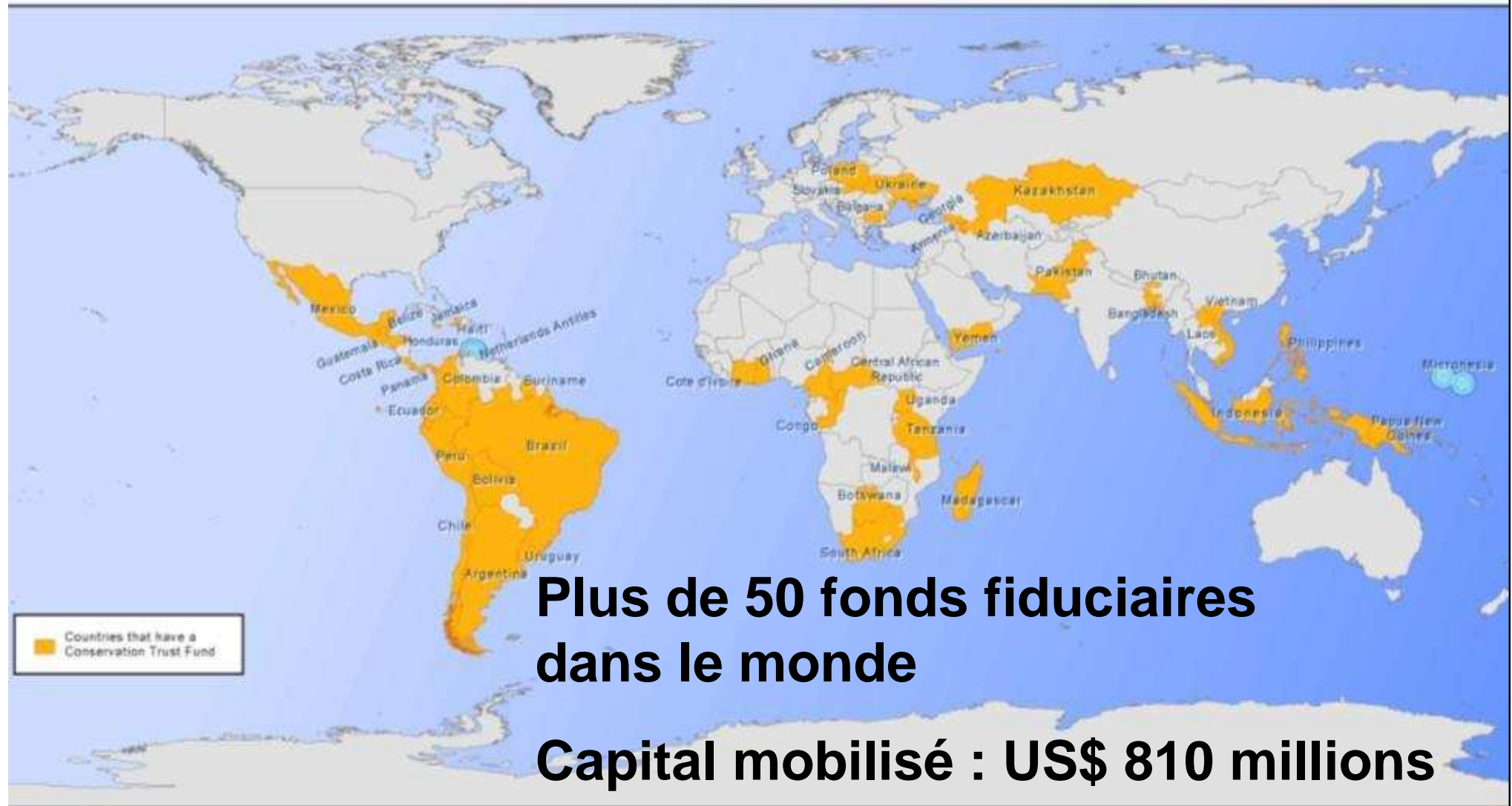
Qu'est ce qu'un fonds fiduciaire ?

Trois types de fonds différents :

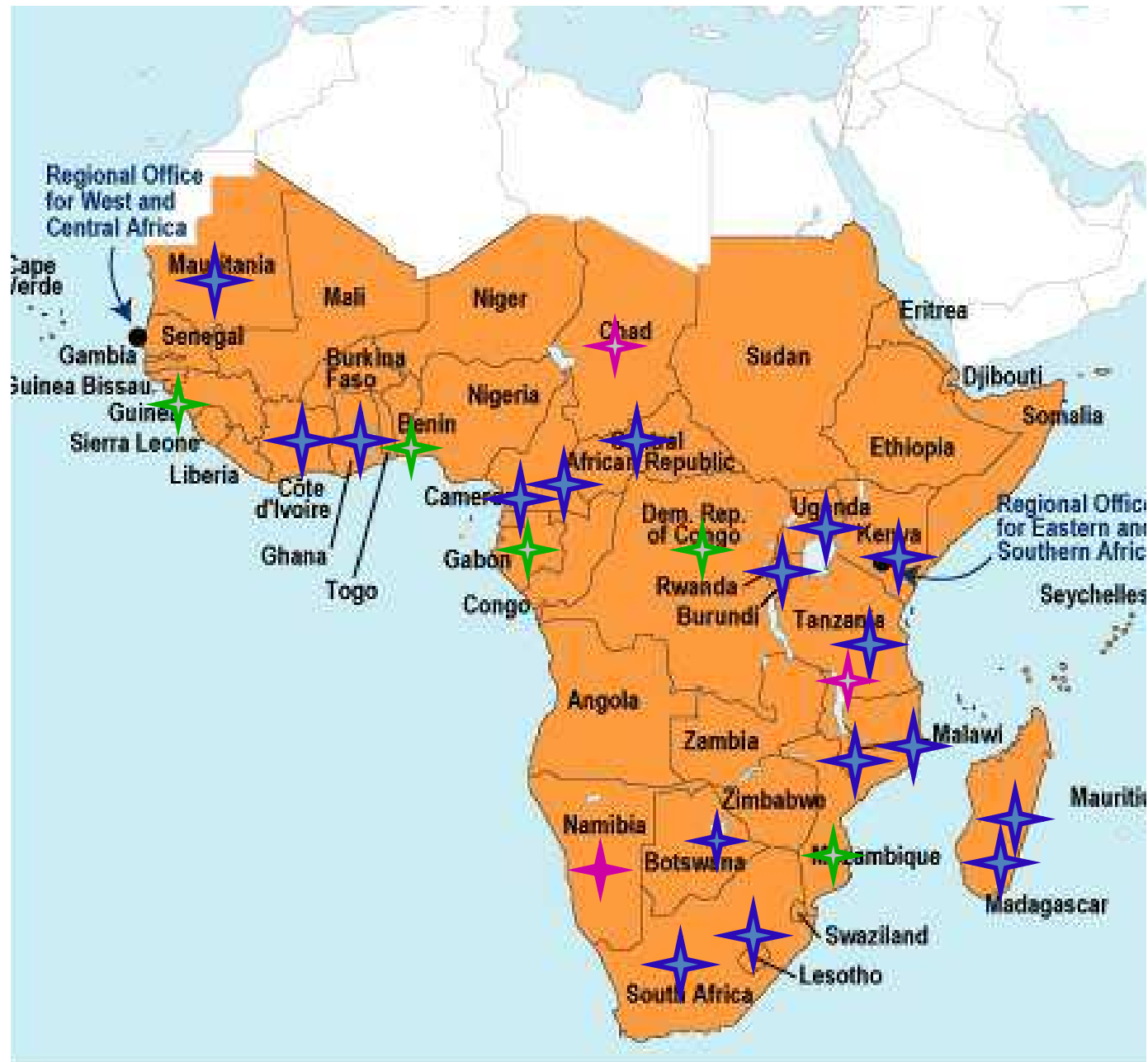
- **Fonds de dotation (Endowment Fund).**
Le capital est investi à perpétuité
- **Fonds d'amortissement (Sinking Fund):**
capital et (intérêts) décaissées sur une durée assez longue
- **Fonds de roulement (Revolving Fund):**
Les revenus renflouent régulièrement le fonds (taxes, redevances, amendes ou paiements des services fournis par les écosystèmes).



Les fonds fiduciaires dans le monde



*Revue des expériences des fonds fiduciaires pour la conservation de la biodiversité,
Conservation Finance Alliance (mai, 2008)*



Source: *Conservation Finance Alliance / FIBA*



Consortium Africain pour les Fonds Environnementaux (CAFE)

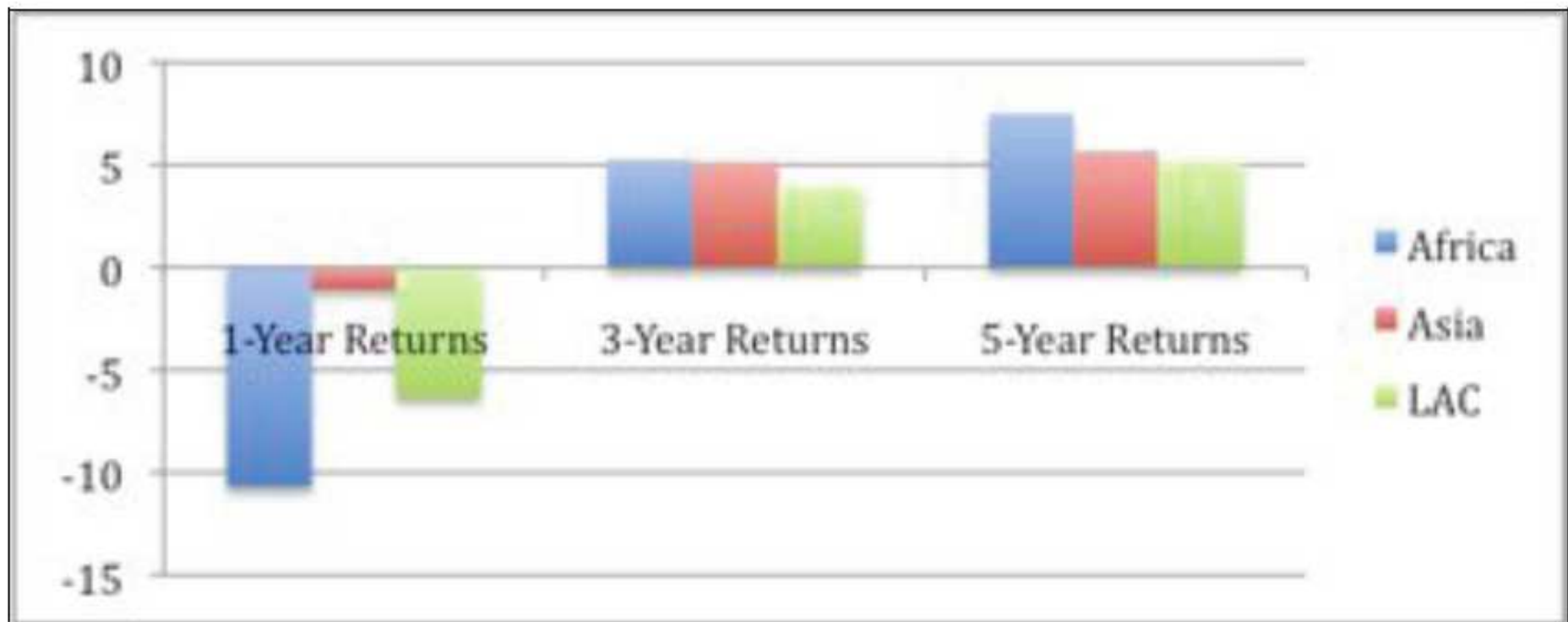
- Assemblée constitutive de CAFE en Tanzanie en septembre 2011, organisée* par la *Conservation Finance Alliance*
- Réseau (informel) de fonds fiduciaires africains
- Renforcement de l'efficacité de l'outil par l'échange d'expérience et de bonnes pratiques

Projet financé par FFEM/KfW/WWF/Fondation Moore



Les fonds fiduciaires ont bien résisté à la crise financière de 2008

Figure 1: Moyenne de rentabilité de 1, 3 et 5 ans de CTF par Région



CTIS survey 2007/2008 – réalisé par la Conservation Finance Alliance avec le concours du FFEM, de WCS et de Redlac



Bilan de mise en œuvre

Quelques exemples



Les fonds fiduciaires sont un outil essentiel pour le financement de la biodiversité

Un grand nombre d'expériences réussies, avec une forte implication des bailleurs français (FFEM, AFD, C2D) depuis 10 ans



Capitalisation de la fondation grâce à une conversion dette-nature dans le cadre d'un contrat de désendettement et de développement (C2D) entre le gouvernement malgache et le gouvernement français.



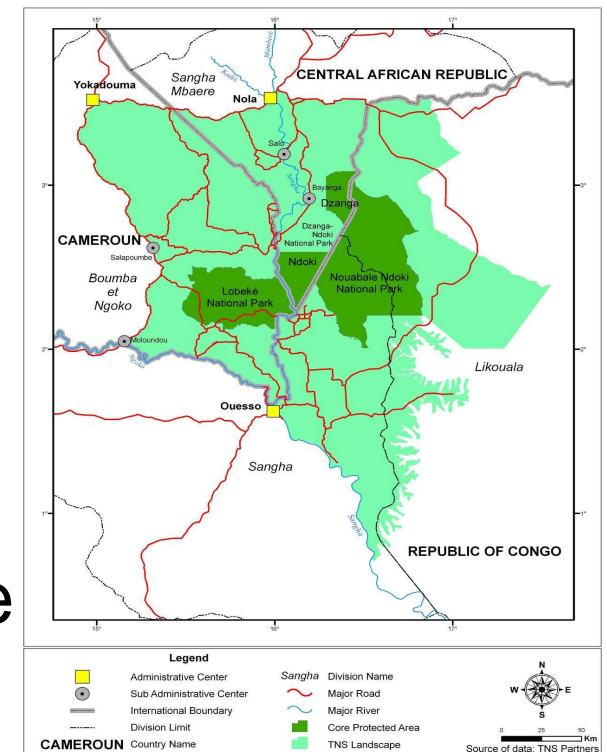
MADAGASCAR'S EXPERIENCE WITH SWAPPING DEBT FOR THE ENVIRONMENT

Debt-for-Nature Swaps and Heavily Indebted Poor Country (HIPC) Debt Relief



Fondation Tri-National de la Sangha (1/2)

- Fonds de dotation (« Trust Fund » de droit britannique) créé en 2007
- Paysage forestier du tri-national de la Sangha de 44 000 km² (Cameroun, RCA, Congo-Brazzaville)
- Partenaires: les trois gouvernements concernés, AFD, KfW, WWF, WCS et le secteur privé (brasserie allemande Krombacher)
- > 20m € de capital sécurisé (fin 2011)
- Divers financements de projets





Fondation Tri-National de la Sangha (2/2)

- Mobilisation de fonds privés (> 4m€) grâce à une campagne de marketing innovante



***.... Pour chaque caisse de bière,
1m2 de forêts conservés de
manière pérenne...***



Inconvénients des fonds fiduciaires

- Peuvent immobiliser des montants importants de capital ;
- Génèrent des revenus modestes pour des coûts administratifs élevés;
- Sont vulnérables à la volatilité du marché et peuvent perdre potentiellement du capital ;
- Peuvent pousser à faire des dépenses en subventions au lieu de renforcer le capital ;
- Sans incitations à la réussite, la sécurité du financement peut engendrer une gestion routinière et peu efficace ;
- L'accord de subventions traduit une approche basée sur les projets au risque de négliger le cadre juridique et économique ;
- Les agences de financement ne sont pas capables d'assurer le suivi de tels investissements à long terme et de garantir la responsabilité financière de l'utilisation des fonds publics.



Avantages des fonds fiduciaires

- Financement de coûts récurrents
- Planification à long terme
- Prise de décision transparente et renforçant la société civile grâce à une large participation des parties prenantes ;
- Flexible face à de nouveaux défis ;
- L'indépendance vis-à-vis des changements gouvernementaux et des évolutions des priorités politiques ;
- Plus aptes que les bailleurs de fonds à travailler de manière flexible et à accorder l'attention aux plus petits détails ;
- Meilleure coordination entre les bailleurs de fonds, l'autorité publique et la société civile ;
- Permettent aux bailleurs de fonds de respecter les recommandations internationales en matière d'efficacité de l'aide ;
- Sont un moyen de collecter et de garantir des contributions privées plus importantes pour la conservation de la biodiversité.



Avantages des fonds fiduciaires

- Financement de coûts récurrents
- Planification à long terme
- **Prise de décision transparent et renforcent la société civile grâce à une large participation des parties prenantes ;**
- Flexible face à de nouveaux défis ;
- **L'indépendance vis-à-vis des changements gouvernementaux et des évolutions des priorités politiques ;**
- Plus aptes que les bailleurs de fonds à travailler de manière flexible et à accorder l'attention aux plus petits détails ;
- Meilleure coordination entre les bailleurs de fonds, l'autorité publique et la société civile ;
- Permettent aux bailleurs de fonds de respecter les recommandations internationales en matière d'efficacité de l'aide ;
- **Sont un moyen de collecter et de garantir des contributions privées plus importantes pour la conservation de la biodiversité.**



Quel avenir des fonds fiduciaires ?

Les paiements des services fournis par les écosystèmes

Les mécanismes de compensation

Les taxes et redevances de tourisme

Les taxes anti-pollution et les amendes pour infractions environnementales.



Plus on attend, plus on perd de forêts !

Les fonds fiduciaires sont un outil important pour atteindre l'objectif du WWF:

Zéro Nette Déforestation et Dégradation (ZNDD) d'ici à 2020





WWF EN BREF

+100

Le WWF est actif dans plus de 100 pays sur 5 continents

1961

Le WWF a été créé en 1961



+5 000

Le WWF a plus de 5,000 salariés autour du monde

+5 millions

Le WWF a plus de 5 millions de donateurs



© Laurent BAHEUX

“Vivre simplement pour que simplement d’autres puissent vivre ”

GANDHI, homme politique et philosophe indien [1869 – 1943]



© WWF, 1986-2010. WWF, le panda et WWF sont des marques de WWF International, Inc. WWF est une marque de WWF International, Inc. WWF est une marque de WWF International, Inc. WWF est une marque de WWF International, Inc.