

# Résumé d'évaluation

Pays : **Colombie**

Thématique : **Gestion durable des forêts dans la région pacifique colombienne**

Évaluateur : **Insuco Colombia**  
Date de l'évaluation : **mai 2025**

## Données clés de l'appui FFEM

**Nom du projet** : Union Naturelle - gestion durable des forêts dans la région pacifique colombienne

**Numéro de projet** : CCO 1050.01

**Montant du financement FFEM** : 1.200.000 €

**Date d'octroi** : juillet 2018

**Durée** : 6 ans

### Contexte

La région colombienne du Pacifique, majoritairement peuplée de communautés afro-colombiennes détenant des titres fonciers collectifs sur plus de 5 millions d'hectares, est confrontée à des menaces importantes telles que l'exploitation forestière illégale et l'exploitation minière. Ces communautés, touchées par la pauvreté, les conflits armés et une faible présence institutionnelle, dépendent largement de l'exploitation forestière et de l'agriculture de subsistance. En réponse, le projet « Union Naturelle : Gestion durable des forêts dans la région du Pacifique colombien » a vu le jour. Il s'agit d'une initiative qui vise à préserver la biodiversité, à lutter contre la déforestation et à améliorer les conditions de vie grâce au développement d'un secteur forestier durable, légal et rentable.

### Intervenants et mode opératoire

Le projet « Union Naturelle » a été financé par le Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM) à travers l'Agence française de développement (AFD), avec Fondo Acción comme bénéficiaire et gestionnaire des ressources. Le projet a été mis en œuvre dans le cadre d'un mécanisme de cofinancement intégrant des contributions du FFEM, des ressources complémentaires et la participation active de 13 entités. Il a été exécuté par le Fonds pour l'action environnementale et l'enfance (Fondo Acción) et ONF Andina, la branche colombienne d'ONF International.



## Objectifs

Évaluer le niveau d'efficacité et d'efficience dans l'exécution des activités du projet, en tenant compte de son contexte socio-environnemental et économique.

### Objectifs spécifiques :

- Analyser la manière dont il a été perçu par les acteurs institutionnels et la société civile, et évaluer la diffusion de ses résultats.
- Examiner les stratégies de planification et d'exécution pour le transfert des connaissances et leur reproductibilité.
- Évaluer le fonctionnement du système de suivi du projet et la qualité des informations générées.
- Identifier les stratégies innovantes mises en œuvre en termes d'organisation, de techniques de gestion forestière et de sensibilisation communautaire.
- Mesurer les changements générés dans les communautés bénéficiaires et analyser la viabilité de la poursuite des activités à long terme.

## Appréciation de la performance

### Pertinence

Le projet « Union Naturelle » répond de manière adéquate aux problèmes socio-environnementaux de la région pacifique colombienne, une région prioritaire tant pour sa richesse forestière que pour la vulnérabilité des communautés afro-colombiennes qui y vivent. Son approche intégrée est pertinente face à la nécessité de freiner la déforestation, d'améliorer les conditions de vie et de renforcer les capacités locales pour une gestion durable du territoire.

### Cohérence

Il existe une claire adéquation entre les objectifs du projet et ses composantes techniques, sociales et organisationnelles. De même, il est cohérent avec les politiques environnementales nationales et internationales, les lignes directrices du FFEM et les priorités des communautés bénéficiaires.

### Efficacité

Le projet a permis de mettre en œuvre des actions clés telles que la création d'une entreprise forestière communautaire (l'ASOFODEMA), l'installation et la mise en service d'un système de câble forestier, le renforcement des systèmes et des chaînes de production, et l'exploitation de bio-usines, ce qui témoigne de progrès substantiels dans les trois composantes.

### Efficiences

Il convient de souligner la bonne exécution du budget et la gestion administrative et technique adéquate, malgré des obstacles tels que l'ordre public et les conditions climatiques. L'utilisation de technologies appropriées a également contribué à optimiser les ressources et à réduire les pertes dans la filière forestière.

### Impact

Le projet a eu des effets positifs sur l'autonomie organisationnelle, l'appropriation communautaire des pratiques durables et la participation des femmes et des jeunes. Il a également renforcé les capacités de gouvernance territoriale et favorisé des alternatives économiques aux activités illégales, même si des défis persistent en raison de la concurrence des économies informelles et des lacunes en matière de commercialisation.

### Viabilité/durabilité

Des bases importantes ont été jetées pour la pérennité du modèle, telles que la formation technique locale et la création d'une entreprise communautaire. En outre, le modèle représente une stratégie durable pour la génération de revenus. De même, la sécurité alimentaire des communautés a été soutenue, ainsi que la valorisation des produits agricoles en tant que source complémentaire de revenus.

### Valeur ajoutée de l'appui FFEM

Le projet a intégré des pratiques novatrices pour l'extraction du bois à faible impact, des technologies appropriées telles que des scies portatives et une chambre de séchage artisanale, ainsi que des formes d'organisation communautaires adaptées au contexte local, se positionnant ainsi comme un modèle reproductible de gestion communautaire durable des forêts.

## Recommandations & enseignements

ASOFODEMA doit renforcer son conseil d'administration afin d'assurer la continuité organisationnelle face aux changements dans l'administration publique.

Il est recommandé de maintenir un accompagnement psychosocial favorisant la cohésion interne et renforçant la gouvernance face aux conflits et à la rotation des dirigeants.

Il est suggéré de consolider les alliances avec les acteurs locaux, tels que les mairies et les gouvernements, afin d'ouvrir de nouveaux canaux de commercialisation des produits du bois et agroécologiques.

Il est recommandé de mettre en place des stratégies de vente directe et de commerce numérique, tout en maintenant des points de vente dans des espaces tels que les Ventanas Verdes des CAR et d'autres initiatives existantes.

La mairie de Vigía del Fuerte doit mettre en place des mécanismes de coordination qui documentent les engagements pris envers l'ASOFODEMA et s'intégrer formellement à ses initiatives.

Des incitations fiscales doivent être mises en place pour les producteurs certifiés et les processus de certification forestière doivent être simplifiés pour les petits producteurs.

Mettre en place une stratégie audiovisuelle pour documenter les pratiques ancestrales et favoriser leur intégration dans les outils pédagogiques.

Élaborer des manuels de bonnes pratiques sanitaires et établir des partenariats avec des universités afin d'améliorer la qualité et l'emballage des aliments traditionnels.

Réaliser des études de marché permettant de positionner les produits ayant une identité culturelle sur des marchés de niche composés de consommateurs très sensibilisés à l'environnement.

