

# Resumen de evaluación

País : Colombia

Temática : Manejo forestal sostenible en el Pacífico Colombiano

Evaluador : Insuco Colombia  
Fecha de la evaluación: Mayo 2025

## Datos clave del apoyo FFEM

**Nombre del proyecto:** Unión Natural, Comprometidos con el territorio: Manejo Forestal Sostenible en la región del Pacífico Colombiano

**Número de proyecto:** CCO 1050.01

**Monto de financiación:** €1.200.000

**Fecha de otorgamiento:** Julio 2018

**Duración:** 6 años

## Contexto

La región del Pacífico Colombiano habitada en su mayoría por comunidades afrodescendientes con títulos colectivos sobre más de 5 millones de hectáreas, enfrenta amenazas significativas como la tala ilegal y la minería. Estas comunidades, afectadas por la pobreza, el conflicto armado y una débil presencia institucional, dependen en gran medida de la explotación forestal y la agricultura de subsistencia. En respuesta, surge el proyecto Unión Natural: Manejo Forestal Sostenible en la región del Pacífico Colombiano, una iniciativa que busca conservar la biodiversidad, combatir la deforestación y mejorar las condiciones de vida mediante el desarrollo de un sector forestal sostenible, legal y rentable.

## Intervinientes y modalidad operativa

El proyecto Unión Natural fue financiado por el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM) a través de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), con Fondo Acción como beneficiario y gestor de los recursos. La operación del proyecto se basó en un esquema de cofinanciamiento que integró aportes del FFEM, recursos complementarios y la participación activa de 13 entidades. La ejecución estuvo a cargo del Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez (Fondo Acción) y ONF Andina, sucursal colombiana de ONF International.



## Objetivos

Evaluar el nivel de efectividad y eficiencia en la ejecución de las actividades del proyecto, considerando su contexto socioambiental y económico.

### Objetivos específicos :

- Analizar cómo ha sido percibido por los actores institucionales y la sociedad civil, y evaluar la difusión de sus resultados.
- Examinar las estrategias de planificación y ejecución para la transferencia de conocimientos y su replicabilidad.
- Evaluar la operatividad del sistema de monitoreo del proyecto y la calidad de la información generada.
- Identificar las estrategias innovadoras implementadas en términos de organización, técnicas de manejo forestal y sensibilización comunitaria.
- Medir los cambios generados en las comunidades beneficiarias y analizar la viabilidad de continuar las actividades en el largo plazo.

## Evaluación del desempeño

### Pertinencia

El proyecto Unión Natural responde de manera adecuada a las problemáticas socioambientales del Pacífico colombiano, una región prioritaria tanto por su riqueza forestal como por las condiciones de vulnerabilidad de las comunidades afrodescendientes que la habitan. Su enfoque integral resulta pertinente frente a la necesidad de frenar la deforestación, mejorar las condiciones de vida y fortalecer las capacidades locales para la gestión sostenible del territorio.

### Coherencia

Existe una clara alineación entre los objetivos del proyecto y sus componentes técnicos, sociales y organizativos. Asimismo, mantiene coherencia externa con las políticas ambientales nacionales e internacionales, los lineamientos del FFEM y las prioridades de las comunidades beneficiarias.

### Eficacia

El proyecto logró implementar acciones clave como la conformación de ASOFODEMA (una empresa forestal comunitaria), instalación y puesta en marcha de un sistema de cable vía forestal, el fortalecimiento de sistemas y líneas productivas y la operación de biofábricas, lo cual evidencia avances sustantivos en los tres componentes.

### Eficiencia

Se destaca una ejecución presupuestal satisfactoria y una gestión administrativa y técnica adecuada, a pesar de obstáculos como el orden público y las condiciones climáticas. La utilización de tecnologías apropiadas también contribuyó a optimizar recursos y reducir pérdidas en la cadena forestal.

### Impacto

El proyecto generó efectos positivos en la autonomía organizativa, la apropiación comunitaria de prácticas sostenibles y la participación de mujeres y jóvenes. Asimismo, fortaleció capacidades para la gobernanza territorial y promovió alternativas económicas frente a actividades ilegales, aunque persisten retos relacionados con la competencia de economías informales y deficiencias en comercialización.

### Sostenibilidad

Se sentaron bases importantes para la continuidad del modelo, como la formación técnica local y la creación de una empresa comunitaria. Además, el modelo representa una estrategia sostenible para la generación de ingresos. También, se apoyó la seguridad agroalimentaria de las comunidades y la generación de valor a productos agrícolas, como fuente complementaria de ingresos.

### Innovación

El proyecto incorporó prácticas novedosas para la extracción de madera de bajo impacto, tecnologías apropiadas como aserríos portátiles y cámara de secado artesanal, y formas organizativas adaptadas a la realidad local, posicionándose como un modelo replicable de manejo forestal sostenible comunitario.

## Recomendaciones y lecciones aprendidas

ASOFODEMA debe fortalecer su junta directiva para garantizar la continuidad organizativa frente a cambios en la administración pública.

Se recomienda mantener acompañamientos psicosociales que favorezcan la cohesión interna y fortalezcan la gobernanza ante conflictos y la rotación de liderazgos.

Se sugiere consolidar alianzas con actores locales, como alcaldías y gobernaciones, para abrir nuevos canales de comercialización de productos maderables y agroecológicos.

Se recomienda establecer estrategias de venta directa y comercio digital, además de mantener puntos de venta en espacios como las Ventanas Verdes de las CAR y otras iniciativas ya existentes.

La Alcaldía de Vigía del Fuerte debe implementar mecanismos de empalme que documenten los compromisos con ASOFODEMA e integrarse formalmente a sus iniciativas.

Se deben establecer incentivos fiscales para productores certificados y simplificar los procesos de certificación forestal para pequeños productores.

Desarrollar una estrategia audiovisual que documente prácticas ancestrales y facilite su uso con fines pedagógicos.

Elaborar manuales de buenas prácticas sanitarias y establecer alianzas con universidades para mejorar la calidad y los empaques de alimentos tradicionales.

Realizar estudios de mercado que permitan posicionar productos con identidad cultural en nichos de consumidores con alta conciencia ambiental.